AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO
via Bramante, 4 - 27029 Vigevano (PV)
C.F. - P.IVA: 01968970184 - Tel.: +39 0381 23709 - Fax: +39 0381 691781
Web site: www.asmv.it Indirizzo e-mail: info@asmv.it
Comune di Vigevano

# RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE 2021 - 2023

L' Azienda Speciale Multiservizi Vigevano (di seguito ASMV), è un'azienda speciale del Comune di Vigevano a cui sono stati affidati in gestione i seguenti servizi socio sanitari in virtù del contratto di servizio ai sensi dell'art. 114 commi 6 e 8 del D. Lgs. 267/2000 e sue successive modificazioni ed integrazioni stipulato in data 13.9.2011 e successivamente rinnovato (ultimo rinnovo del contratto di servizio per il triennio 2020-2022):

- Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) Istituto De Rodolfi ;
- Centro Diurno Integrato;
- Trasporto Agevolato;
- Trasporto scolastico;
- SAD - Servizi a domicilio;
- PAD – pasti a domicilio;
- Voucher socio sanitari/ADI ;
- Telesoccorso;
- Comunità alloggio;
- Canile Comunale "Mariuccia Bono".

Altri servizi sono stati assegnati all'ASMV con le seguenti delibere:

- Delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.2.2009 – gestione delle Farmacie Comunali
- Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 17.7.2012 - gestione del Centro Sociale per Anziani, Progetto Solleone e trasporto agevolato rivolto a soggetti disabili frequentanti i servizi di formazione comunali, i servizi di formazione professionale, il Centro Fileremo ed il Centro AIAS.

I predetti servizi sono caratterizzati dalla erogazione non in regime di libero mercato, in cui le tariffe sono determinate dalla libera concorrenza di una pluralità di operatori, ma dall'essere servizi sociali e socio sanitari in cui il Comune fissa con proprie delibere la retta/tariffa giornaliera di contribuzione da parte dell'utenza ed interviene poi a copertura dei costi sociali.

La contribuzione comunale per il costo sociale è calcolata secondo quanto previsto dall'allegato 1 del contratto di servizio 2020-2022.

Di seguito si analizzano in dettaglio i servizi erogati dall'ASMV.

## RSA ISTITUTO DE RODOLFI

L'Istituto è dotato di complessivi 107 posti letto, di cui 22 posti letto del Nucleo Alzheimer, accreditati

con il Servizio Sanitario Regionale .
Per la RSA si prevede per gli anni 2022-2023 una produzione simile a quella dell'anno 2019, con un tasso medio di occupazione posti letto del 98% . specie se fosse superata l'emergenza covid 19, che attualmente, sulla base delle direttive regionali, costringe a costituire un reparto di isolamento per eventuali positivi riscontrati tra gli ospiti , con conseguente riduzione dei posti letto.
Si prevede di proseguire nel triennio l'opera di progressivo adeguamento strutturale dei nuclei della RSA in accordo con l'Amministrazione Comunale.

**CENTRO DIURNO INTEGRATO**

Il Centro diurno integrato è l'attività istituzionale rivelatasi più fragile nei confronti degli effetti della pandemia.
La ripresa dell'attività del CDI è prevista per la seconda metà del 2021, in caso di superamento della fase emergenziale. Prudenzialmente si è previsto un risultato costante nel triennio del rapporto tra ricavi e costi.

**COMUNITA' ALLOGGIO**

La comunità alloggio prevede una capienza massima di sei ospiti.
L'attuale assetto gestionale consente il potenziale raggiungimento di un equilibrio di gestione soprattutto grazie alla nuova tariffazione di contribuzione sociale introdotta dal nuovo contratto di servizio 2020-2022. Il ristretto numero degli utenti che fruiscono del servizio non consentirebbe da solo, senza contributo comunale, alle attuali rette pagate dagli utenti (Euro 850/mese), tale equilibrio.
In prospettiva occorre perciò riflettere in merito ad una profonda riorganizzazione del servizio, che riteniamo possa essere effettuata adottando una delle seguenti alternative linee di azione:

- 1° soluzione- Affidamento a terzi della gestione complessiva della comunità, con assunzione a carico di questi del rischio della gestione e con facoltà del gestore di praticare prezzi di mercato per quanto concerne il corrispettivo da fare pagare agli utenti . Questa soluzione affievolirebbe però il carattere sociale della comunità .
- 2° soluzione, di espansione dell'offerta - Potenziamento dell'attività attraverso l'acquisizione, in accordo con l'Amministrazione Comunale di altre unità immobiliari in un unico complesso situato in zona attigua alla RSA Istituto De Rodolfi, per l'attuazione di un progetto di residenzialità leggera, dotando la struttura di locali per servizi comuni e locali per la permanenza del personale di supporto (badante, asa, ecc.). Tale nuova struttura, per la creazione della quale è necessario un investimento da parte dell'Amministrazione Comunale, potrebbe ospitare gli attuali ospiti della Comunità a cui andrebbero ad aggiungersi ulteriori nuovi posti da collocare eventualmente sul libero mercato con tariffe più remunerative di quelle attuali.
  Potrebbe inoltre essere elaborato un progetto di portierato sociale o di condominio solidale al fine di integrare la comunità alloggio esistente in un contesto più ampio di integrazione dei servizi a valenza sociale rivolti agli anziani del quartiere Pietrasana in cui la comunità è inserita.

Considerata l'importanza della scelta, anche di natura politica, tra le due linee di azione sopra descritte e delle conseguenti implicazioni di carattere sociale che ne derivano, l'Azienda si rimette alle direttive che l'Amministrazione Comunale vorrà adottare in merito alla questione.

**SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE**

Il servizio è caratterizzato da una pressochè nulla partecipazione alla spesa da parte degli utenti,

essendo il servizio orientato all'assistenza domiciliare sociale di persone delle fasce più deboli della popolazione.
Il servizio potrà raggiungere l'equilibrio tra costi e ricavi nel triennio solo grazie alle tariffe di contribuzione sociale comunale introdotte con il nuovo contratto di servizio 2020-2022 ed ai ricavi derivanti dal Piano di Zona .
Si ritiene che il servizio nel periodo considerato possa far registrare una lieve diminuzione della domanda proveniente da casistiche complesse.

**PASTI A DOMICILIO**
Si prevede per il triennio una richiesta di servizio simile a quella dell'anno in corso.
Il servizio è in sostanziale equilibrio economico e si ritiene che potrà essere confermato tale risultato della gestione anche per il prossimo triennio.

**VOUCHER SOCIO SANITARI /ADI**
Si prevede nel triennio che il servizio sarà ancora pesantemente condizionato dall'andamento della pandemia.
Si ritiene altresì che la Regione Lombardia provvederà a disciplinare in maniera sempre più puntuale tutti i servizi domiciliari e che si affacceranno sul mercato socio sanitario nuovi competitors.

**TELESOCCORSO**
Si ritiene che tale servizio possa essere sostituito nel corso del triennio da servizi di telemedicina e telecontrollo caratterizzati da maggiore tecnologia e specializzazione.

**TRASPORTO AGEVOLATO**
L'andamento del servizio è condizionato dall'apertura delle scuole e dei centri di aggregazione per disabili e, al momento attuale, anche dall'andamento della pandemia, con conseguente contrazione della domanda ed adozione di misure di distanziamento, che hanno ridotto la capacità di trasporto di tutti i mezzi impiegati.
Il servizio risente, sul fronte delle spese, della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale, che costringono l'Azienda a sostenere importanti costi di manutenzione .
Si prevede di esentare progressivamente dal servizio alcuni mezzi di proprietà comunale, ormai obsoleti, da sostituire nel corso del triennio con nuovi mezzi sponsorizzati o altri mezzi acquisiti con noleggio a lungo termine.

**TRASPORTO SCOLASTICO**
Anche questo servizio risente della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale, che costringono l'Azienda a sostenere importanti costi di manutenzione, e dell'andamento della pandemia, con conseguente contrazione della domanda ed adozione di misure di distanziamento, che hanno ridotto la capacità di trasporto di tutti i mezzi impiegati.
E' auspicabile il progressivo rinnovo del parco automezzi, in accordo con l'Amministrazione Comunale proprietaria.

**CENTRO SOCIALE PER ANZIANI**
Il Centro sociale per anziani, sito in via Sacchetti, Vigevano, promuove iniziative ed attività di promozione sociale rivolte alla generalità dei cittadini, in particolare afferenti alla fascia della terza

età.
Vengono organizzati eventi e spettacoli nella fascia oraria pomeridiana e serale nei giorni festivi e pre festivi, mentre nei giorni feriali vengono organizzate attività di socializzazione e ricreative.
Vengono altresì organizzati dall'ASMV incontri periodici (i cosiddetti "Sabati del De Rodolfi") in cui vengono trattati argomenti di carattere sanitario e socio sanitario di vasto interesse per la popolazione.
Si prevede di proseguire nel triennio l'esternalizzazione della gestione complessiva del Centro mediante affidamento a terzi, che consentirà una significativa riduzione delle spese sostenute dall'Azienda per questo servizio di natura ricreativa aggregativa.

**FARMACIA**

Si ritiene che la farmacia possa conseguire nei prossimi tre esercizi un utile simile a quello dell'anno 2020, essendo il risultato della gestione condizionato sia dagli effetti negativi della pandemia, sia dalla presenza sul territorio, in zona limitrofa, di altra nuova farmacia, sia dalla crisi che ha colpito le attività commerciali inserite nel Centro commerciale Il Ducale .
Occorrerà pertanto osservare l'andamento del fatturato dei prossimi mesi per prendere le conseguenti decisioni in merito all'entità del personale da impiegare nel triennio ed alle strategie di vendita.

**CANILE "MARIUCCIA BONO"**

La gestione del canile avviene in collaborazione con una associazione di volontariato (A.D.A.I.) e con la Cooperativa Quadrifoglio Tre a cui sono attualmente affidati i servizi di pulizia .
Sono state stipulate convenzioni con i Comuni di Mortara, Cilavegna, Dorno e Gambolò .
Si ritiene di poter stipulare nel corso del triennio altre convenzioni con i Comuni limitrofi per il servizio in questione, con l'obiettivo di far diventare nel corso dei prossimi anni il canile Mariuccia Bono il canile di riferimento dell'ambito territoriale lomellino.
Si prevede un numero medio di presenze giornaliere di circa 120- 130 cani.

**POLIAMBULATORIO**

Nei primi mesi del 2021 si ritiene di poter presentare istanza di accreditamento regionale per la palestra del poliambulatorio al fine di poter iniziare attività di "ginnastica adattata" con l'ausilio della Associazione Pavese Parkinsoniani, con il conseguente progressivo ampliamento delle attività nel corso del triennio.
Inoltre proseguirà la locazione degli ambulatori alla Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Pavia.

Si allegano alla presente relazione la tabella riepilogativa dei costi e dei ricavi stimati per ciascun servizio erogato dall'ASMV.

Vigevano, 30.10.2020

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea Deplano)